

從風帆悟出掌舵人智慧

三十會／陳美恩

2006年11月01日

《信報》P16版體育

風和日麗，揚帆出海真是一件賞心樂事，但要乘風破浪，掌舵的秘訣至為重要，否則會失去平衡，甚至覆舟，更遑論航行了。

成功掌舵人的秘訣大致可分為六式：

- 一、一手緊握主帆繩索，另一手掌舵時留意風向和水流的變化，隨時調校風帆的位置。
- 二、留意不同情況來調校定水板的高低，而定水板的作用是用來抵銷帆船迎風行駛所產生的橫行力。
- 三、保持船身左右平衡時，當帆受風後，船便會產生傾側，過於傾側的船會影響船的速度及性能的發揮，可利用身體重量向相反方向作出適當的調整。
- 四、要保持船頭與船尾的平衡，當風從船頭吹來，船尾會插水，應將身體移向船頭；相反，當風從船尾吹來，船頭插水，便應將身體移向船尾，確保船頭與船尾的平衡。
- 五、切記保持與船員溝通，帆船行駛時，船員的角色是要控制小帆，保持船身各方面的平衡及協助舵手執行任務。
- 六、要行駛最佳航線，用最快的時間、最短的距離去完成指定航線，盡量把自己保持在上風的位置。

過分借貸業務失衡

學曉掌舵，懂得看風向控制主帆，調校定水板的位置，與船員溝通和保持船身平衡等，正正包含了很多企業掌舵人、古今政治領袖、投資者的智慧及人生道理。

企業方面，有些領導把員工應做的工作也攬在身上，忙得透不過氣，結果沒有留意四周環境，環境一旦變化，便不知所措。這個情況就如在駕駛帆船時，舵手連水手應控制的小帆也管，結果自己應握緊的主帆繩索鬆開了，舵也掉了，試問船又怎能繼續航行呢？

有些企業掌舵人，把所有的資源，甚至利用極度借貸來作收購合併之用，而沒有預留足夠的儲備，當經濟環境變化時，公司的財政便遇到困難，甚至面臨倒閉的危機。定水板是用來減低風的橫行力，從企業的角度來看，儲備的作用，就正如定水板，其增減等於在駕駛帆船時調校定水板的道理一樣。

有些企業過分重用一些有野心、不忠誠的員工，以權謀私，中飽私囊，這樣失衡的情況，會嚴重影響公司日常運作，令公司的效益減低。又有些是上司與下屬失衡，上司太過忌才，導致下屬難以發揮所長，或當無才上司遇上霸道下屬，常言道「海中無魚蝦仔大」，後果只會出現嚴重的管治問題。這也是在駕駛帆船時，所說的船頭與船尾失去平衡。

應與下屬良好溝通

有些企業的掌舵人制定了政策，可是沒有與員工溝通來加以配合，最終政策難以施行。這就是當航行時，舵手與水手溝通的重要性。成功的企業，往往有一位出色的舵手，能夠洞悉先機，反應敏捷，用最快、最準確的策略來應付市場的變幻莫測，佔據市場的領導地位。毫無疑問，這就是我提及過的成功掌舵人的秘訣。

政治領導方面，宋朝皇帝沒有仔細分析當時的形勢，只憑奸臣秦檜片面之詞，便連續下了十二道金牌，強迫岳飛班師回朝，結果國家陷入萬劫不復之地步，正是缺乏了成功掌舵人的秘訣。

有些政治領袖爲了貪求享樂、貪戀權貴，不惜耗盡民脂民膏，忽略了國家形勢，結果民不聊生。這些例子古今中外，屢見不鮮。就像清朝的慈禧太后，揮霍資源來大興土木，令軍力薄弱，導致後來八國聯軍入侵。這是忽略形勢，犯了掌舵的大忌。

投資智慧亦與駕駛帆船一樣，要一手緊握主帆繩索，一手掌舵，留意着主帆的變動，萬一環境逆轉，立即轉舵。而當烏雲密布，快要行雷閃電時，便要立刻上岸，避免招致重大損失，就如從一九九七年七月開始的金融風暴和二〇〇〇年四月的科技股爆破等。

至於人生方面，我在一次親子理財講座中，擔當講員時發問過：「錢是否萬能？」台下有一位小孩立即回應：「錢當然是萬能！」我再補充說：「如果有人給你很多錢來換取你的一雙腳，可以嗎？」那小孩就用力搖頭，所以人生就像駕駛帆船一樣，也要取得平衡。

總括來說，自己就是生命的掌舵人，因時制宜，不怨天，不尤人，只要自強不息，定能渡出美麗人生！

文 陳美恩（www.30SGroup.org）