

## 點止乜太勿太咁簡單

三十會／莫宜端

2006年7月26日

《經濟一週》

讀者驟看文章標題，可能以為筆者有甚麼政圈秘聞、耳語向大家分享。不錯，原屬政治新聞「淡季」的暑假，憑藉特首曾蔭權、前政務司長陳方安生和學成歸來的前保安局長葉劉淑儀精心鋪排的攻勢，把普選、政治人才、兩院制等議題一再炒熱。但是，不少的解讀均環繞著乜太勿太和曾特首是否開展了 2007 年特首選舉前傳，繼而爭辯前政務官以不同的方式、組不同的班底企圖執掌香港政壇，究竟誰勝誰負？中央政府的「屬意」如何？以上提及的絕對重要，但焦點走不出宮闈政治的揣測，觀察的範圍也集中在 2007 以致 2012 的特首選舉。

曾先生、葉太、陳太的政務官背景，是香港政治史發展下的產物，既是香港政制進一步發展的資產，也同時要留意這套政務官思維、網絡的限制。故此，過份的吹捧 AO 在構建新香港的能力，或對前公務員身份以陰謀論出發上綱上線，反智之極。反而，我們應問，目前的前 AO 政治動員格局，反映港英管治模式的回朝，抑或是邁向開放政治的一個過渡期。

對於頭一個問題，筆者認為香港政制邁向開放的「潘朵拉盒子」已開，市民對前高官的認受和期望，不等於市民就停止了爭取摸索一條邁向民主和公民參與的管治之路，因此港英時期行政吸納的老路是走不通的了。另外，就議會政治而言，董建華任內造成的「行政、立法分裂」局面或許因為由熟悉原有體制運作的公務員系統稍有掌握，但由去年底政改方案一役和特首提出「親疏有別」反映，緊繃局面未有紓緩。

但曾蔭權和兩位前同僚的政治攻勢，卻反映前高官開始明白爭取支持的戰場絕不能單靠中央或商界祝福，而是把戰線透過傳媒擴展至民間。例如葉劉淑儀借主持清談節目保持其曝光，陳方安生繼再度參與爭普選遊行後和在電台發聲，突顯其對政制發展議題的窮追不捨。特首曾蔭權的「藍天行動」，企圖設定另一議題，爭取市民支持。

不過，在這個政治操作轉變的過渡期中，太多的公關動作，掩蓋了前 AO 們對遠景討論的匱乏，也掩蓋了不能跳出 AO 框框，廣納民間賢才壯大其班子的乏力(單看葉太的匯賢智庫核心名單便知一二)。公關積極了，親民了，但制度仍無寸進，我們看清了事實沒有？香港需要像英國首相貝理雅提倡的「整合型政府」(Joined-up Government) — 由政策醞釀到執行均作出跨部門和官、商、民三方的大範圍的互動和合作。同樣地，對管治香港有企圖心的領袖，應盡早與不同

的公民社會和商界代表整合力量參政，切忌作「孤獨戰士」，才能創制合切香港這城市的遠景。

[www.30sgroup.org](http://www.30sgroup.org)